



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESCUELA DE
GOBIERNO



MEMORIA

GOBLAB UAI

/2022/

ESCUELA DE GOBIERNO
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ





ÍNDICE

- 3** RESUMEN
- 6** MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- 8** EQUIPO
- 12** INVESTIGACIÓN APLICADA
- 15** INCIDENCIA
- 28** INTERNACIONALIZACIÓN



/1/

RESUMEN



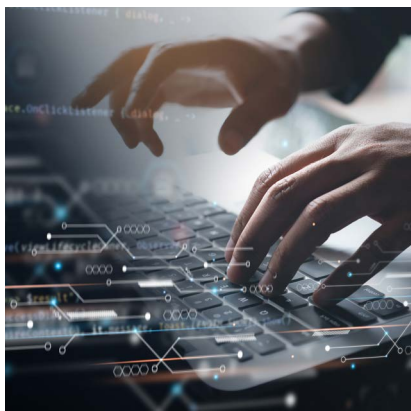
Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

EN 2022, EL GOBLAB, LABORATORIO DE INNOVACIÓN PÚBLICA DE LA ESCUELA DE GOBIERNO, LANZÓ EL “[REPOSITORIO ALGORITMOS PÚBLICOS](#)”; PLATAFORMA DIGITAL DONDE SE RECOPILA Y MUESTRA, DE MANERA CENTRALIZADA, LA INFORMACIÓN SOBRE SISTEMAS DE SOPORTE O TOMA DE DECISIONES AUTOMATIZADAS QUE HAN SIDO REALIZADOS Y/O ESTÁN SIENDO UTILIZADOS POR INSTITUCIONES PÚBLICAS EN CHILE.



El proyecto [Algoritmos Éticos](#), alianza público-privada apoyada por BID-Lab, concretó varias iniciativas y pilotos junto a los organismos socios. En un trabajo conjunto con la División de Gobierno Digital del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, se publicó la guía Formulación Ética de Proyectos de Ciencias de Datos orientada a los servidores públicos. En alianza con ChileCompra, trabajó en las bases tipo de licitación de proyectos de ciencia de datos e IA, normativa inédita en América Latina que fue publicada en enero de 2023; y con el Consejo para la Transparencia llevó a cabo un [proceso participativo para desarrollar y testear una propuesta de Instrucción General](#), la primera en toda Latinoamérica. Además, desarrolló pilotos de implementación de estándares éticos en sistemas de inteligencia artificial con Fonasa, la Defensoría Penal Pública y el Instituto de Previsión Social. También realizó la 2ª versión del curso Formulación ética de proyectos de ciencias de datos con lo cual, sumado a los programas de formación 2021, completó las 340 personas capacitadas del mundo en startups y del servicio público. En este proyecto liderado por el GobLab, participan académicos de la Facultad de Ingeniería y Ciencias, Facultad de Artes Liberales, y Escuela de Comunicaciones y Periodismo.

GobLab inició la ejecución de distintos proyectos que buscan mejorar el diseño y la gestión de políticas públicas a través de los datos. En alianza con la Facultad de Ingeniería y Ciencias, se está realizando el proyecto “[Sistema de Alerta y Monitoreo Satelital de Áreas de Relevancia Ambiental \(SAMSARA\)](#)”, para apoyar la fiscalización de vegetación utilizando imágenes satelitales. El proyecto es realizado junto al Ministerio de Medio Ambiente, el Servicio de Evaluación Ambiental y la Superintendencia del Medio Ambiente. También se adjudicó financiamiento internacional del Fondo Lacuna e inició la implementación del proyecto “[Reducción de la Malnutrición Infantil en Chile](#)” que contribuirá al diseño de políticas públicas mediante un repositorio de



datos integrados, gracias a la colaboración entre el GobLab, el Ministerio de Salud, FONASA, la Superintendencia de Salud, la CNEP y JUNAEB. Además, se trabajó con la CAF y la Subdere para desarrollar una Estrategia para el uso de tecnologías digitales para el fortalecimiento de la gestión pública descentralizada de los gobiernos regionales de Chile.

Se inició la primera versión del Diplomado Internacional en Ciencia de Datos para la Dirección Pública, en alianza con la Escuela de Gobierno del TEC de Monterrey. Como parte de sus actividades de divulgación, realizó 28 eventos propios, con una asistencia de más de 3.200 personas. Adicionalmente, expuso en 40 eventos organizados por otras organizaciones. Esto da un promedio de 1.3 eventos semanales de divulgación.



GobLab fue reconocido tanto nacional como internacionalmente; a nivel nacional obtuvo el [premio “Academia” por su apoyo a niñez y juventud LGBTQIA+](#) por parte de la Fundación Todo Mejora y su directora María Paz Hermosilla se incorporó al Centro Nacional de Inteligencia Artificial como colaboradora asociada. A nivel internacional, el Proyecto Algoritmos Éticos fue destacado por el Instituto Nacional de Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial del Reino Unido como un [ejemplo de justicia de datos](#). El gobierno de Colombia replicó la metodología de catastro de sistemas automatizados de decisiones en el Estado del GobLab y, finalmente, la directora del GobLab fue reconocida entre las [100 mujeres líderes a nivel mundial para 2022 de Inteligencia Artificial y Ética por la Women in AI Ethics](#).



/2/

MISIÓN,
VISIÓN Y
OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

LA MISIÓN DEL GOBLAB UAI, LABORATORIO DE INNOVACIÓN PÚBLICA DE LA ESCUELA DE GOBIERNO, ES CONTRIBUIR A LA INNOVACIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS PARA BENEFICIAR A LA SOCIEDAD. SU VISIÓN A 5 AÑOS, DECLARADA EN EL 2020, ES “SER RECONOCIDOS POR CONTRIBUIR A LA TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO Y AL IMPACTO SOCIAL MEDIANTE CIENCIA DE DATOS UTILIZADA DE MANERA ÉTICA Y RESPONSABLE”.

El GobLab despliega su quehacer en 3 áreas, que tienen objetivos estratégicos:

ÁREA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
FORMACIÓN	Proveer capacitación sustantiva y aplicada para servidores públicos de América Latina en habilidades para la innovación pública con un foco a programas articulados desde curso a magíster.
INVESTIGACIÓN APLICADA	Mejorar la gestión del Estado y las políticas públicas mediante el uso de evidencia, aportada por investigación interdisciplinaria, aplicada y asociativa.
INCIDENCIA	Impulsar la creación de una gobernanza integrada de datos en Chile que contribuya al desarrollo ético de sistemas de toma de decisión, mediante el trabajo colaborativo y compartiendo buenas prácticas con la región.

Durante el 2022 se elaboró un video de presentación del GobLab, disponible aquí:



/3/

EQUIPO



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ



María Paz Herмосilla
Directora

Romina Garrido
Subdirectora (Desde noviembre de 2022)

Vita Saldías
Coordinadora de Gestión

Karla Barriga
Coordinadora de Formación

José Benguria
Asesor I+D

Jesús Santorcuato
Analista

Durante el 2022 el equipo del GobLab estuvo compuesto un equipo permanente de 6 personas y otras 8 personas conformaron parte estable de los proyectos en marcha.

Pamela Urrea
Jefa de proyecto Algoritmos Éticos (hasta septiembre 2022)

Reinel Tabares
Investigador Postdoctoral proyecto Algoritmos Éticos

Dusan Cotoras
Etnógrafo e Investigador Cualitativo proyecto Algoritmos Éticos

Ximena Poblete
Encargada de comunicaciones proyecto Algoritmos Éticos

Bárbara Magalhaes
Investigadora Proyecto Samsara

Hsiao Lan-Sungh
Jefa de proyecto Reducción de la Malnutrición Infantil en Chile

Óscar Herrera
Consultor asociado proyecto CAF-Subdere

Diego Sánchez,
Asistente de comunicaciones



INVESTIGADORES ASOCIADOS

Durante 2022 se incorporan como investigadores asociados Naim Bro, profesor asistente de la Escuela de Gobierno, e Isidora Paiva, profesora instructora de la Escuela de Psicología. Con eso el GobLab alcanzó 12 investigadores/as asociados/as.

Luis Herskovic

Profesor Asistente, Escuela de Gobierno

Luis Santana

Profesor Asistente, Escuela de Comunicaciones y Periodismo

Mayra Fedderson

Profesora Asistente, Facultad de Derecho

Florencia Borrescio

Profesora Asociada, Escuela de Negocios

Nieves Valdés

Profesora Asociada, Escuela de Negocios

María Josefina Escobar

Profesor Asistente, Escuela de Psicología

Matías Garretón

Profesor Asociado, Escuela de Diseño

Daniel Loewe

Titular, Facultad de Artes Liberales

Naim Bro

Profesor asistente de la Escuela de Gobierno

Isidora Paiva

Profesora instructora de la Escuela de Psicología

Gabriela Denis

Master en Economía Aplicada UCLA, Estudiante Doctorado U. Chile

Claudio Aracena

Máster en Tecnologías de la Información y Máster en Administración en Tecnologías de la Información, Universidad de Sydney. Estudiante Doctorado Sistemas de Ingeniería, Universidad de Chile

COLABORADORES

El GobLab realizó proyectos de investigación con 9 profesores UAI durante el 2022:

Cristián Rettig

Profesor Asistente, Facultad de Artes Liberales

Arturo Arriagada

Profesor Asociado, Escuela de Comunicaciones y Periodismo

Gonzalo Ruz

Profesor Titular, Facultad de Ingeniería y Ciencias

Sebastián Moreno

Profesor Asociado, Facultad de Ingeniería y Ciencias

Miguel Carrasco

Profesor Asociado, Facultad de Ingeniería y Ciencias

Mauricio Galleguillos

Profesor Asociado, Facultad de Ingeniería y Ciencias

Javier Lopatin

Profesor Asistente, Facultad de Ingeniería y Ciencias

Fernanda Díaz

Profesora Asistente, Escuela de Psicología

Alejandra Abufhele

Profesor Asistente, Escuela de Gobierno

**PROFESORES DIPLOMADOS
Y CURSOS****José Benguria**

Claudio Aracena

Cristián Crespo

Romina Garrido

Pablo Aguirre

Óscar Herrera

Denis Berroeta

Gabriela Denis

Reinel Tabares

Liliana Millán

María Paz Hermosilla

Luis Herskovic

AYUDANTES

El GobLab tuvo 9 ayudantes, 5 de ellos estudiantes UAI y uno parte del programa MISTI del MIT:

Andrés Araque, UAI

Mariana Germán, UAI

Matías Vidal, UAI

Vicente Llanos, UAI

Francisco Andrews, UAI

Audrey Lorvo, MIT

Héctor Pérez, U. CHILE

Miguel Cid, U. CHILE

Gonzalo Cuevas, PUC

/4/

FORMACIÓN



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

EL 2022 EL GOBLAB DECIDIÓ OFRECER SUS PROGRAMAS EN FORMATO ONLINE SINCRÓNICO, ABANDONANDO LAS MODALIDADES PRESENCIALES E HÍBRIDAS. ESTO, CON EL FIN DE PRIVILEGIAR LA PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES DE REGIONES Y DE FUERA DE CHILE EN SU OFERTA DE FORMACIÓN. EN PARALELO, Y DE MANERA DE FOMENTAR LOS VÍNCULOS QUE HAN PERMITIDO AL GOBLAB COLABORAR CON EX ESTUDIANTES EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA, SE DECIDIÓ REALIZAR DOS JORNADAS DE VINCULACIÓN PRESENCIALES AL AÑO, EXCLUSIVAS PARA A LOS ESTUDIANTES Y EX ESTUDIANTES, CONFORMANDO LA COMUNIDAD DE INNOVACIÓN PÚBLICA DEL GOBLAB UAI.

DIPLOMADOS

El 2022 se realizó la sexta versión del **Diplomado en Ciencia de Datos para Políticas Públicas**, con 21 matriculados, de instituciones como el Servicio Nacional de Migraciones, INE, SUSESO, Centro Nacional de Conservación y Restauración, CMF, JDRF UK, JUNAEB, Superintendencia de Educación Superior (SES), SENAME, CORFO, Servicio Civil, Fiscalía Nacional Económica y la Secretaría de Hacienda (Colombia), entre otras.

En agosto de 2022 comenzó la primera versión del **Diplomado Internacional en Ciencia de Datos para la Dirección Pública**, en alianza con la Escuela de Gobierno del TEC de Monterrey, con 19 matriculados.



CURSOS

Durante el 2022 el GobLab continuó con la parrilla de cursos que había vendido el 2021, realizando los siguientes cursos:

MES	NOMBRE CURSO	MODALIDAD	CANTIDAD MATRICULADOS
Mayo	Automatización de Reportes con R	Online sinrónico	7
Agosto	Formulación de Proyectos de Ciencia de Datos (Cerrado - Servicio Civil)	Online sinrónico	30
Agosto	Inspecciones proactivas con Ciencia de Datos (Con TEC de Monterrey)	Online sinrónico	10
Octubre	Gobernanza de activos de información	Online sinrónico	14
Octubre	Evaluación de Proyectos de Ciencia de Datos	Online sinrónico	9
Noviembre	Automatización de Reportes con R	Online sinrónico	13
Todo el año	Introducción a R para Ciencias Sociales	Online sinrónico	25

Hubo dos cursos que no se pudieron dictar durante 2022 por falta de matriculados como para alcanzar el punto de equilibrio: Formulación de Proyectos de Ciencia de Datos y Sistemas de Alerta Temprana.

Durante el segundo semestre del 2022, el GobLab realizó un estudio de mercado tanto de cursos como de diplomados, de manera de mejorar la planificación para el 2023. Se analizaron 52 diplomados de 5 países y 76 cursos de 7 países. Con los hallazgos de este estudio, se decidió realizar ajustes en las temáticas, formatos y precios de los cursos para el 2023.

/5/

INVESTIGACIÓN APLICADA



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

DURANTE 2022, EL GOBLAB UAI ESTUVO DESARROLLANDO 10 PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA EN ALIANZA CON 19 ENTIDADES PÚBLICAS Y CON PROFESORES DE DIVERSAS ESCUELAS/FACULTADES: INGENIERÍA Y CIENCIAS, COMUNICACIONES, DERECHO, PSICOLOGÍA, NEGOCIOS Y ARTES LIBERALES. 5 DE ELLOS CUENTAN CON FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL, PROVENIENTE DEL BID, CAF, ALAN TURING INSTITUTE, A+ ALLIANCE, FONDO LACUNA Y OPEN GOVERNMENT PARTNERSHIP. LOS PROYECTOS BUSCAN DESTACAR EL POTENCIAL QUE TIENE LA CIENCIA DE DATOS PARA RESOLVER PROBLEMAS PÚBLICOS, EN PARTICULAR EN EL CAMPO DE LA FISCALIZACIÓN, Y TAMBIÉN ABARCAN TEMÁTICAS DE ÉTICA DE DATOS Y GOBERNANZA DE DATOS.

HITOS 2022

El inicio del proyecto **“Reducción de la Malnutrición Infantil en Chile”** con financiamiento de 129 mil USD del Fondo Lacuna, iniciado el 15 de julio de 2022. Es realizado en alianza con investigadoras de la Escuela de Negocios, Psicología y Gobierno. El proyecto contribuirá al diseño de políticas públicas de calidad en malnutrición infantil, mediante un repositorio de datos integrados que se dispondrá a la comunidad interesada para estudios e investigación. El proyecto integrará datos administrativos y clínicos que aportarán MINSAL, FONASA, Superintendencia de Salud y JUNAEB, con el propósito de conocer el estado nutricional de los niños/as de Chile, como también los aspectos socioeconómicos, condiciones de salud, y otros relacionados, de manera de brindar una mirada más amplia y diversa para estudios e investigación de esta población objetivo. Cuenta también con el apoyo de la Comisión Nacional de Productividad y Evaluación, CNEP.

La adjudicación de un fondo de A+ Alliance por 8 mil dólares canadienses para la iniciativa **“Diseño de proyectos de ciencia de datos con perspectiva de género en el sector público”**

La realización de una publicación conjunta con el Open Government Partnership (6 mil USD) denominada **“State of the Evidence: Algorithmic Transparency”**.

La formulación de un total de **12 proyectos** para fondos abiertos o propuestas cerradas.

5 publicaciones académicas.

PROYECTOS EN EJECUCIÓN 2022

	AÑO	TÍTULO PROYECTO	ORGANISMO QUE FINANCIA	ENTIDAD ASOCIADA	FACULTADES/ ESCUELA UAI QUE PARTICIPAN
1	2022	Diseño de proyectos de ciencia de datos con perspectiva de género en el sector público.	A+ Alliance	UNR	GOB
2	2022 2023	Reducción de la Malnutrición Infantil en Chile	Fondo Lacuna	Ministerio de Salud, JUNAEB, Superintendencia de Salud, Fonasa, Comisión Nacional de Evaluación y Productividad	GOB, NEG, PSI
3	2022 2023	State of the Evidence: Algorithmic Transparency	Open Government Partnership	N/A	GOB
4	2021 2023	Sistema de Alerta y Monitoreo Satelital de Áreas de Relevancia Ambiental (SAMSARA)	ANID	Superintendencia del Medio Ambiente, Ministerio de Medio Ambiente, Servicio de Evaluación Ambiental	FIC, GOB
5	2020 2023	Algoritmos Éticos, Responsables y Transparentes	BID	Bid Lab, ChileCompra, Gobierno Digital (Segpres), Ministerio de Ciencia, Fonasa, Defensoría Penal Pública, Consejo para la Transparencia, IPS	GOB, FIC, FAL, COM
6	2021 2022	Advancing Data Justice Research and Practice: Global Pilot Policy Partner	The Alan Turing Institute	N/A	GOB
7	2021 2022	Desarrollo de una Estrategia para el uso de tecnologías digitales para el fortalecimiento de la gestión pública descentralizada de los gobiernos regionales de Chile	CAF (Banco de Desarrollo de América Latina)	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	GOB

PROYECTOS EN EJECUCIÓN 2022

	AÑO	TÍTULO PROYECTO	ORGANISMO QUE FINANCIA	ENTIDAD ASOCIADA	FACULTADES/ ESCUELA UAI QUE PARTICIPAN
8	2021 2022	Identificación de patrones anómalos en datos no estructurados (videos) de INFA	N/A	Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura	FIC, GOB
9	2022	Un análisis de los informes de cargas para encontrar buques de pescas fraudulentos	N/A	Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura	FIC, GOB
10	2022 2023	CrowdLaw: Tecnologías de Participación Ciudadana en el proceso legislativo	N/A	Senado	GOB, COM, DER

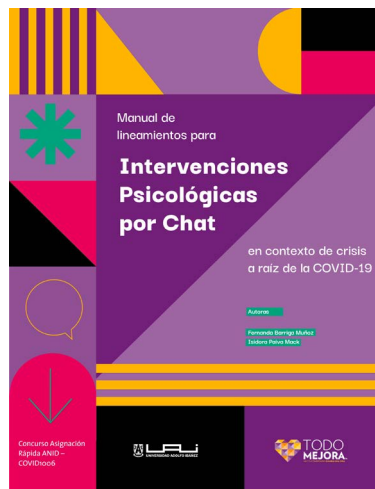
RESULTADOS

Durante el 2022, el GobLab UAI desarrolló una serie de proyectos innovadores que abordan diversas temáticas tanto sociales como ambientales. A continuación se destacan los principales logros de cada uno de ellos:

1

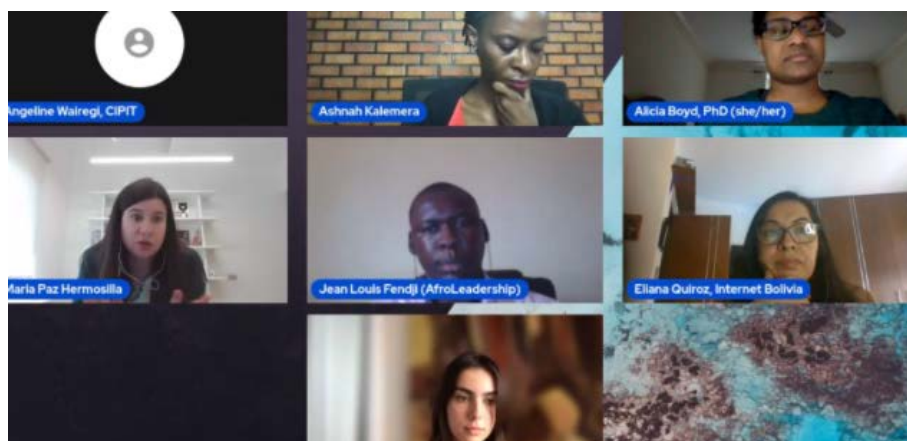
“Identificando los efectos de la pandemia del COVID 19 en la salud mental de la población adolescente de Chile” (ANID Código 1006): Se realizó un seminario para presentar los resultados de la investigación realizada junto a la Fundación Todo Mejora e investigadores de la Facultad de Ingeniería y Ciencias, Escuela de Psicología y Escuela de Gobierno. [Los resultados son los siguientes:](#)

- Manual de lineamientos para intervenciones psicológicas por chat en contexto de crisis a raíz de la COVID-19.
- Salud mental infanto-juvenil en Chile durante el COVID-19: Recomendaciones de política pública.
- Publicación académica enviada a revisión a journal npj Mental Health Research de Nature.



2 “Advancing Data Justice Research and Practice” (The Alan Turing Institute):

El GobLab UAI fue uno de los 12 socios a nivel global del proyecto, que busca llenar un vacío en la investigación y la práctica de la justicia de datos. [El GobLab realizó una evaluación de guías](#) de justicia de datos desarrolladas por The Alan Turing Institute con formuladores de políticas públicas y desarrolladores, mediante entrevistas, talleres y un análisis interno. Se publicó un informe y el [Proyecto Algoritmos Éticos de la UAI fue destacado en el repositorio de casos publicado por el proyecto](#).



3 Un análisis de los informes de cargas para encontrar buques de pescas

fraudulentos (Sernapesca): publicación del profesor Sebastián Moreno (FIC) y el estudiante Rodrigo Martínez “[A flag system to label boat with suspicious behavior](#)” en la XLI International Conference of The Chilean Computer Science Society, SCCS 2022 (SCOPUS). Además se realizó un [evento conjunto de divulgación](#) de los dos proyectos existentes con Sernapesca en Viña del Mar.



4

Sistema de Alerta y Monitoreo Satelital de Áreas de Relevancia Ambiental

(SAMSARA): Se realizó un seminario para marcar la [publicación del estudio “Uso de Imágenes Satelitales en el Estado de Chile”](#) realizado por el GobLab UAI en el marco del proyecto financiado por ANID (ID 2110102). El proyecto Samsara es realizado en conjunto por investigadores de la Facultad de Ingeniería y Ciencias y la Escuela de Gobierno con la Superintendencia del Medio Ambiente, el Servicio de Evaluación Ambiental y el Ministerio del Medio Ambiente.

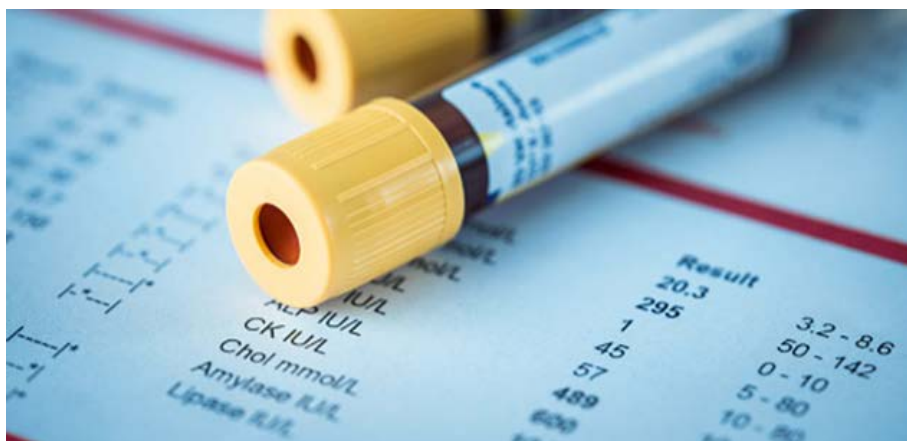


5

Proyecto Algoritmos Éticos: Se adjudicaron las licitaciones de inteligencia artificial publicadas por Fonasa y la Defensoría Penal Pública, iniciando los pilotos de investigación en la implementación de estándares éticos realizados por el proyecto, en los cuales se está realizando una tesis de ingeniería y dos evaluaciones éticas realizadas por profesores de la FAL. Se publicó el capítulo de libro [“Analysis of Ethical Development for Public Policies in the Acquisition of AI-Based Systems”](#) en el marco del libro de IGI Global “Exploring Ethical Problems in Today’s Technological World” (FIC-GOB) y el paper [Health Insurance and Algorithms: An Ethical Overview](#) en el Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues (FAL).

6 **CrowdLaw:** Tecnologías de Participación Ciudadana en el proceso legislativo: Los investigadores asociados Luis Santana (COM) y Mayra Feddersen (DER) publicaron el caso [“Challenges in Using Mixed Methods to Evaluate the Performance of Digital Innovations in Mission-Driven Organizations”](#) en Sage Research Methods: Doing Research Online.

7 **Costos socioeconómicos de las enfermedades onco-hematológicas pediátricas en Chile:** Las investigadoras asociadas Florencia Horrescio-Higa y Nieves Valdés (NEG), publicaron el paper [“The Psychosocial Burden of Families with Childhood Blood Cancer”](#) en el International Journal of Environmental Research and Public Health.



/6/

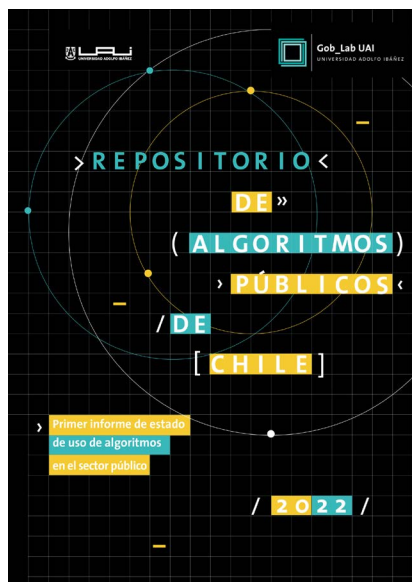
INCIDENCIA



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

El quehacer de incidencia del GobLab se divide en tres áreas estratégicas:

- 1 **PROMOVER EL USO DE CIENCIA DE DATOS COMO HERRAMIENTA DE INNOVACIÓN PÚBLICA**
- 2 **INTEGRACIÓN DE ESTÁNDARES ÉTICOS EN EL USO DE DATOS EN EL SECTOR PÚBLICO**
- 3 **PROMOVER LA CREACIÓN DE UNA INFRAESTRUCTURA DE DATOS INTEGRADOS (IDI) EN CHILE**



PROMOVER EL USO DE CIENCIA DE DATOS COMO HERRAMIENTA DE INNOVACIÓN PÚBLICA

En el marco de las dos primeras áreas estratégicas de incidencia, en 2022 el GobLab lanzó el “Repositorio Algoritmos Públicos”; plataforma digital donde se recopila y muestra, de manera centralizada, la información sobre sistemas de soporte o toma de decisiones automatizadas que han sido realizados y/o están siendo utilizados por instituciones públicas en Chile. Esto incluyó la presentación del primer informe anual del Repositorio, que analizó los 50 sistemas publicados en la plataforma.

Como parte de sus actividades de divulgación, realizó 28 eventos propios, con una asistencia de más de 3.200 personas. Adicionalmente, expuso en 40 eventos organizados por otras organizaciones. Esto da un promedio de 1.3 eventos semanales de divulgación.

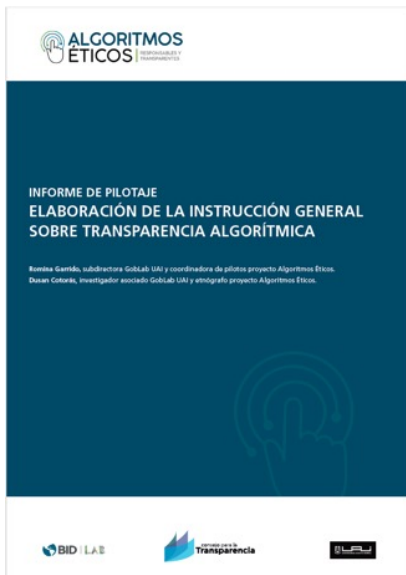
Entre enero y diciembre de 2022, el GobLab tuvo 35 apariciones en prensa con mención explícita, todas con favorabilidad positiva, por un valor publicitario equivalente de 60.704.182 CLP.



INTEGRACIÓN DE ESTÁNDARES ÉTICOS EN EL USO DE DATOS EN EL SECTOR PÚBLICO

En el marco del área estratégica 2, el proyecto Algoritmos Éticos, alianza público-privada apoyada por BID-Lab, concretó varias iniciativas junto a los organismos socios:

- En un trabajo conjunto con la División de Gobierno Digital del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, se publicó la guía Formulación Ética de Proyectos de Ciencias de Datos orientada a los servidores públicos.
- En conjunto con el Consejo para la Transparencia, se llevó a cabo un proceso participativo para desarrollar y testear una propuesta de Instrucción General, la primera en toda Latinoamérica.
- En alianza con ChileCompra, trabajó en las bases tipo de licitación de proyectos de ciencia de datos e IA, normativa inédita en América Latina que fue publicada en enero de 2023.
- El Instituto de Previsión Social se sumó como socio del proyecto, para incorporar componentes de ética de datos en una solución basada en inteligencia artificial que permitirá llegar a quienes no han cobrado alguna ayuda estatal a la cual tienen el derecho de acceder. Se espera alcanzar a 300.000 personas beneficiadas.
- Se realizó la 2ª versión del curso Formulación ética de proyectos de ciencias de datos con lo cual, sumado a los programas de formación 2021, completó las 340 personas capacitadas del mundo en startups y del servicio público.



El proyecto Algoritmos Éticos es liderado por el GobLab y participan académicos de la Facultad de Ingeniería y Ciencias, Facultad de Artes Liberales, y Escuela de Comunicaciones y Periodismo.



En materia de transparencia algorítmica se realizaron dos publicaciones de política pública:

- Hermosilla M.P. (2022) Transparencia Algorítmica: la nueva frontera del Gobierno Abierto. En Ramírez-Alujas, Á. V. (Ed.) Voces de Gobierno Abierto en Chile (2011-2021) (p. 209-219). Ministerio Secretaría General de la Presidencia – Instituto de Asuntos Públicos (INAP) de la Universidad de Chile, Santiago de Chile. <https://goblab.uai.cl/transparencia-algoritmica-la-nueva-frontera-del-gobierno-abierto/>
- Hermosilla, M. P., & Lapostol, P. (2022). Limites para a transparência algorítmica. En Comitê Gestor da Internet no Brasil. Pesquisa sobre o uso das tecnologias de informação e comunicação no setor público brasileiro: TIC Governo Eletrônico 2021 (pp. 131-137). <https://goblab.uai.cl/limites-para-a-transparencia-algoritmica/>



PROMOVER LA CREACIÓN DE UNA INFRAESTRUCTURA DE DATOS INTEGRADOS (IDI) EN CHILE

En enero de 2022, se firmó un convenio a 5 años para la creación del Consorcio IDI - Universidades por una Infraestructura de Datos Integrados, integrado por la Universidad Adolfo Ibáñez, Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad de Chile, y Diego Portales. Este consorcio es fruto de un trabajo de colaboración iniciado por el GobLab UAI a finales de 2019 con el fin de promover el uso de datos administrativos integrados de forma segura y accesible para quienes investiguen temas de interés público o elaboren y evalúen políticas públicas desde la administración pública. El Consorcio operativiza sus funciones a través de la coordinación de la Escuela de Gobierno UAI; Centro de Encuestas y Estudios Longitudinales UC; la Escuela de Gobierno UC; Instituto Milenio Fundamentos de los Datos (IMFD); y el Centro de Estudios de Conflicto y Cohesión Social (COES).

Adicionalmente, en marzo de 2022 la directora del GobLab finalizó la participación en el Comité Asesor Ministerial de Datos de Interés Público del Ministerio de Ciencia, que entregó un informe con lineamientos para una gobernanza de datos en Chile. Este informe recomienda la creación de una infraestructura integrada de datos en el país.



RECONOCIMIENTOS

GobLab fue reconocido tanto nacional como internacionalmente; a nivel nacional obtuvo el premio “Academia” por su apoyo a niñez y juventud LGBTQIA+ por parte de la Fundación Todo Mejora y su directora María Paz Hermosilla se incorporó al Centro Nacional de Inteligencia Artificial como colaboradora asociada. A nivel internacional, el Proyecto Algoritmos Éticos fue destacado por el Instituto Nacional de Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial del Reino Unido como un ejemplo de justicia de datos. El gobierno de Colombia replicó la metodología de catastro de sistemas automatizados de decisiones en el Estado del GobLab y, finalmente, la directora del GobLab fue reconocida entre las 100 mujeres líderes a nivel mundial para 2022 de Inteligencia Artificial y Ética por la Women in AI Ethics.



OTROS

La directora del GobLab participó en el Consejo Asesor de Modernización y Transformación Digital del GORE Metropolitano, que asesora al gobernador de la Región Metropolitana en temáticas de modernización institucional. Además, la Subdirectora del GobLab, participó en el Consejo Asesor para la Implementación de la ley de Transformación Digital, instancia de conversación sistemática sobre los desafíos de la implementación de esta ley y los temas normativos asociados.

/7/

INTERNACIONALIZACIÓN



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

En materia de internacionalización de la formación, la gestión 2022 del GobLab se destacó por la profundización del vínculo existente desde 2021 con la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Instituto Tecnológico de Monterrey. Además de realizar una versión conjunta del curso “Inspecciones Proactivas con Ciencia de Datos”, se logró poner en marcha el Diplomado Internacional en Ciencia de Datos para la Dirección Pública, con una primera cohorte de 19 matriculados iniciando en agosto de 2022.



El GobLab también continuó la colaboración con otros laboratorios de innovación pública de América Latina a través de la Red InnoLabs, en la cual participa desde el 2018. Por primera vez, fue sede del Encuentro Anual de la Red, organizado en conjunto con el Laboratorio de Gobierno de Chile. En ese marco organizó el primer seminario internacional de la Red, que cuenta con nueve laboratorios miembros de Chile, Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, España, México y Portugal, con 51 investigadores.



Se inició una colaboración internacional con la ONG ILDA y la Universidad del Rosario de Colombia, para impulsar una alianza público-privada a nivel regional para crear capacidades en los gobiernos para transparentar los algoritmos utilizados en la toma de decisiones. En ese marco, se realizaron dos eventos orientados al sector público en abril, uno en alianza con la División de Gobierno Digital y otro en alianza con el Consejo para la Transparencia. Esto permitió contactar a diferentes gobiernos de la región para sondear su interés de avanzar en materia de transparencia algorítmica.



Adicionalmente, la directora del GobLab UAI participó en el Working Group P3119 AI Public Procurement Standard de IEEE. El Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos es una asociación mundial de ingenieros dedicada a la normalización y el desarrollo en áreas técnicas. Este grupo está formulando un estándar internacional para las compras públicas de inteligencia artificial. En ese marco, se compartió la experiencia en la temática a partir del proyecto Algoritmos Éticos y se lideró el subgrupo de definición de problema.

Finalmente, el GobLab fue invitado a exponer en 21 eventos internacionales de 10 países diferentes (México, Reino Unido, Ecuador, EEUU., Guatemala, Brasil, República Dominicana, Uruguay, Colombia y Canadá). 5 de las invitaciones fueron a eventos presenciales, que se detallan a continuación:

PARTICIPACIÓN GOBLAB UAI EN EVENTOS INTERNACIONES PRESENCIALES

NOMBRE PARTICIPANTE	FECHA	PAÍS	NOMBRE EVENTO	INSTITUCIONES ORGANIZADORAS
María Paz Hermosilla, Directora	20-22 de julio	Brasil	AI Connect Regional Summit Panel Discussion Overview of the Western Hemisphere AI policy landscape	Atlantic Council GeoTech Center and U.S. Department of State
Romina Garrido, Subdirectora	26-29 de septiembre	República Dominicana	Encuentro Regional #AmericaAbierta Panel: Inteligencia artificial y el desafío del sector público	Open Government Partnership, OEA, Gobierno de la República Dominicana, Cámara TIC, AbreLatam Con Datos
Romina Garrido, Subdirectora	27 y 28 de octubre	México	Conferencia: “Cyber Diplomacy and Stability in Latin America and the Caribbean: Making the Moment Last”	Ministerio de Relaciones Exteriores de México, EU Cyber Diplomacy Initiative – EU Cyber Direct, la Organización de los Estados Americanos y la Academia Mexicana de Ciberseguridad y Derecho Digital.
Romina Garrido, Subdirectora	17 y 18 de noviembre	Colombia	“Justicia de datos en América Latina: Retos y alternativas”	Fundación Karisma, el Centro de Internet y Sociedad de la Universidad del Rosario (ISUR), y el proyecto de Global Data Justice de Tilburg University.
Vita Saldías, Coordinadora de Gestión	1 y 2 de diciembre	Colombia	Encuentro de Co-creación de Laboratorios de Innovación Pública de América Latina y el Caribe	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)



Gob_Lab UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESCUELA DE
GOBIERNO





MEMORIA


GOBLAB UAI


/2022/

ESCUELA DE GOBIERNO
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

 @GobLabUAI

 goblab@uai.cl

 goblab.uai.cl

 +562 2331 1194