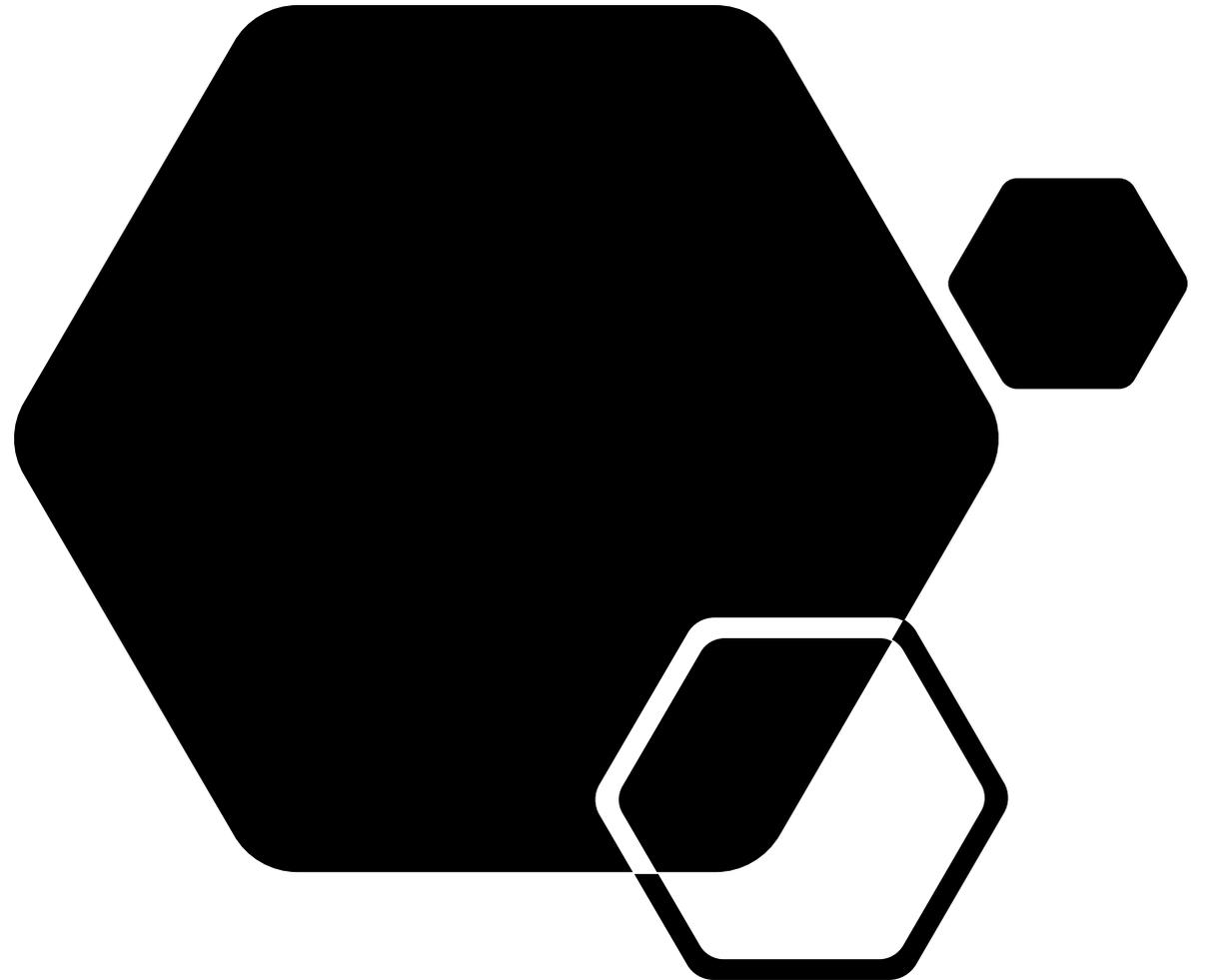
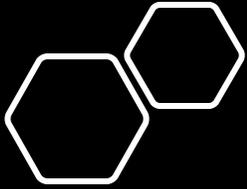


# ***Retos de gobernanza de datos en Colombia***

Juan David Gutiérrez  
Profesor Asociado  
Universidad del Rosario

Abril 26, 2022





# Agenda

1. Modelos de administración pública y gobernanza de datos.
2. Marco regulatorio y de políticas públicas.
3. Retos del gobierno de los datos.

# 1. Modelos de administración pública y gobernanza de datos

# Tres modelos de administración pública

	Principios / Valores	Actores principales	Herramientas
<b>1. Modelo Burocrático o Weberiano</b>	Jerárquico, apolítico, mérito, estandarización, autosuficiencia, principio de legalidad.	Servidores públicos + Administrados	Manuales y procedimientos, regulación, servicios públicos.
<b>2. Modelo de la Nueva Gestión Pública</b>	Flexibilidad, orientado al mercado, competencia, orientado a resultados (eficiencia, efectividad).	Funcionarios públicos + Empresarios	Descentralización desregulación, privatización contractualización, medición de desempeño.
<b>3. Modelo de Gobernanza</b>	Policéntrico, facilitador, emprendedor, cooperación, valor público, cofianza.	Gobierno + Sector privado + Sociedad civil	Co-(___), construcción de redes, rendición de cuentas, participación.

# Gobierno de los datos en los tres modelos

	Uso de los datos	Flujo de los datos
<b>1. Modelo Weberiano</b>	Regular, gravar, automatizar y estandarizar procesos internos.	Unidireccional, linear (etapa de presencia)
<b>2. Modelo de la Nueva Gestión Pública</b>	Aumentar eficiencia y descentralización, automatizar servicios públicos, evaluar desempeño,	Bilateral (etapas de interacción y transacción)
<b>3. Modelo de Gobernanza</b>	Interconectar redes, crear valor público	Integración (etapas de transformación y participación democrática)

## 2. Marco regulatorio y de políticas públicas

## Documento Conpes

Consejo Nacional de Política Económica y Social  
República de Colombia  
Departamento Nacional de Planeación

3650

IMPORTANCIA ESTRATEGICA DE LA  
ESTRATEGIA DE GOBIERNO EN LINEA

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones  
Departamento Administrativo de la Función Pública  
Ministerio de Hacienda y Crédito Público  
Departamento Nacional de Planeación: DIES - STEL, PRAP, COINFO

Versión aprobada

Bogotá D.C., 15 de marzo de 2010

## Documento Conpes

República de Colombia  
Departamento Nacional de Planeación

3072

Agenda de Conectividad

Ministerio de Comunicaciones  
DNP:UINFE-DITEL

Versión aprobada

CAMBIO PARA CONSTRUIR LA PAZ

Santa Fe de Bogotá, D.C., 9 de Febrero de 2000

## Documento Conpes

Consejo Nacional de Política Económica y Social  
República de Colombia  
Departamento Nacional de Planeación

3292

PROYECTO DE RACIONALIZACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN DE  
TRÁMITES  
(AGENDA INTERNA)

Programa de Renovación de la Administración Pública: PRAP  
Departamento Administrativo de la Función Pública  
DNP: DDE

Versión aprobada

Bogotá, D.C., 28 de Junio de 2004

Documento

## Conpes

Consejo Nacional de Política Económica y Social  
República de Colombia  
Departamento Nacional de Planeación

3186

UNA POLÍTICA DE ESTADO PARA LA EFICIENCIA Y LA  
TRANSPARENCIA EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

DNP: DEGR

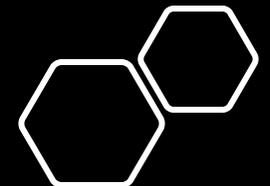
Versión aprobada

CAMBIO PARA CONSTRUIR LA PAZ

Bogotá, D.C., 31 de julio de 2002

# Marco transversal

- Conectividad.
- Gobierno en línea.
- Privacidad.
- Ciberseguridad.
- Transparencia.



# Documento Conpes

3819

CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL  
REPÚBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

POLÍTICA NACIONAL PARA CONSOLIDAR EL SISTEMA DE CIUDADES EN COLOMBIA

DNP: Subdirección Sectorial, DDU, DIES, DDE, DEE, DDRS, DDTS, DDS, SDAS, OAJ  
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
Ministerio de Trabajo  
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo  
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible  
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio  
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones  
Ministerio de Transporte  
Ministerio del Interior  
Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE  
Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC  
Financiera de Desarrollo Territorial - FINDETER

Versión Aprobada

Bogotá D.C., 21 de octubre de 2014.



# Documento CONPES

4070

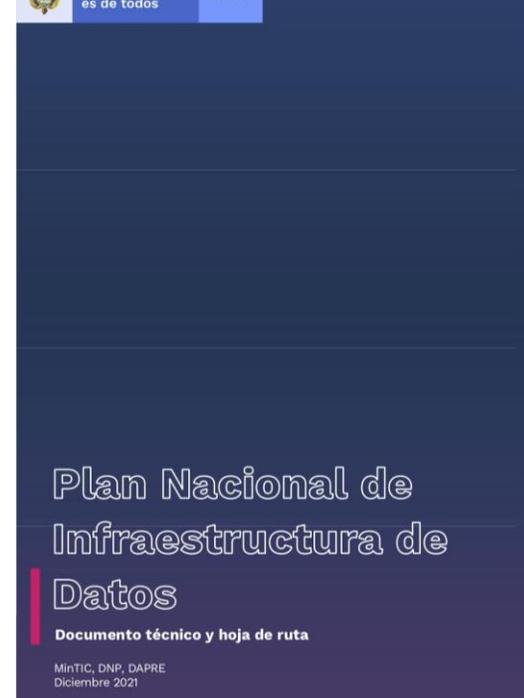
CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL  
REPÚBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

LINEAMIENTOS DE POLÍTICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE ESTADO ABIERTO

Departamento Nacional de Planeación  
Ministerio del Interior  
Departamento Administrativo de la Función Pública  
Departamento Administrativo de la Presidencia de la República  
Archivo General de la Nación  
Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente  
Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales

Versión aprobada

Bogotá, D.C., 20 de diciembre de 2021



# Documento CONPES

3920

CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL  
REPÚBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

POLÍTICA NACIONAL DE EXPLOTACIÓN DE DATOS  
(BIG DATA)

Departamento Nacional de Planeación  
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones  
Superintendencia de Industria y Comercio

Versión aprobada

Bogotá, D.C., 17 de abril de 2018

# Documento CONPES

3975

CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL  
REPÚBLICA DE COLOMBIA  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

POLÍTICA NACIONAL PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Departamento Nacional de Planeación  
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones  
Departamento Administrativo de la Presidencia de la República

Versión aprobada

Bogotá, D.C., 8 de noviembre de 2019



# Marco de datos

- Privacidad.
- Gobierno abierto.
- Aprovechamiento de datos.
- Ciudades inteligentes.
- Inteligencia artificial.
- Infraestructura de datos.

# 3. Retos del gobierno de los datos

# TIC, Gobierno & Gobernanza

## 4 nuevas capacidades que ofrecen las TIC para gobernar con datos:

---

1. Integración de datos.
2. Cruce de datos (cross-matching).
3. Flujos personalizados de información.
4. Autonomía para diseminar y comunicar información.

## 3 oportunidades para la innovación pública a partir de datos:

---

1. Información como activos (datificación).
2. Personalización de servicios públicos.
3. Nuevas formas de participación democrática

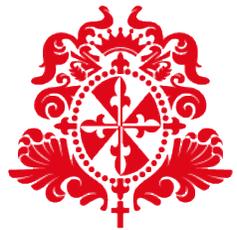
## 4 riesgos del gobierno con datos:

---

1. Vulneración de habeas data.
2. Discriminación.
3. Opacidad y reducida rendición de cuentas.
4. Menor control sobre herramientas.

# Oportunidades de mejora

1. Brecha formulación - implementación.
2. Regulación.
  - Transparencia algorítmica.
  - Mercado de datos.
3. Estudios de impacto.
4. Evaluación de conformidad.
5. Participación efectiva.
6. Monitoreo y evaluación periódica.



Universidad del  
**Rosario**

Facultad de Estudios  
Internacionales, Políticos y Urbanos

**¡Gracias!**



[juandavid.gutierrez@urosario.edu.co](mailto:juandavid.gutierrez@urosario.edu.co)